

**CONFIDENCIAL**

# Análisis Comparativo de las Retribuciones de Despachos



**Madrid, junio de 2005**

## Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Despachos



**Resumen Ejecutivo**



**Conclusiones y propuesta de actuación**



**Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos**

## Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Despachos



**Resumen Ejecutivo**



Conclusiones y propuesta de actuación



Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos

## OBJETIVO (I):

**El Análisis realizado ha tenido como objetivo la identificación de las líneas seguidas en el mercado en materia de retribución de los Abogados hasta la categoría de Socios que integran los Despachos de referencia.**

**Para lograr este objetivo hemos analizado los Despachos de Abogados basados en Madrid tanto nacionales como internacionales con más de 50 profesionales en ejercicio. Lo que supone analizar las retribuciones que afectan a más de 5.700 profesionales.**

# Resumen Ejecutivo (II)

## OBJETIVO (II):

Hemos analizado las retribuciones de los Despachos que en conjunto agrupan más de 3.700 profesionales lo que supone una muestra del 71 % del universo total habiendo tomado referencias de entre 10 y 12 variables para cada profesional.

## OBJETIVO (III):

A efectos de este estudio hemos agrupado las categorías profesionales del sector según el siguiente esquema:

- Director
- Abogado 10º año
- Abogado 7º año
- Abogado 4º año
- Salario de entrada

## Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Despachos



Resumen Ejecutivo



Conclusiones y propuesta de actuación



Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos

# Conclusiones y propuesta de actuación (I)

## Principales conclusiones y propuestas de actuación

		MEDIA	Q3	MÁXIMA
DIRECTOR	Fijo	110.722	120.877	130.000
	Variable	15.242	19.000	37.864
ABOGADO 10	Fijo	87.986	102.771	115.000
	Variable	12.568	15.125	29.700
ABOGADO 7	Fijo	58.971	67.500	79.543
	Variable	7.864	11.400	15.200
ABOGADO 4	Fijo	37.168	42.500	52.543
	Variable	0	0	0
SALARIO DE ENTRADA	Fijo	21.563	24.500	25.543
	Variable	0	0	0

## Conclusiones y propuesta de actuación (II)

### Principales conclusiones y propuestas de actuación:

Con el paso del tiempo, se observa que las diferencias retributivas entre Despachos nacionales e internacionales han ido desapareciendo en las categorías de menor grado de experiencia, sin embargo, a medida que aumenta la “seniority” las diferencias siguen existiendo.

En los Despachos internacionales, se paga aproximadamente un 15% más a la categoría de Directores frente a los Despachos nacionales y algo más de un 10% a la categoría de Abogado 10º año. En las demás categorías no existen diferencias retributivas significativas.

## Otras características de la política de compensación

- En el 80% de las empresas analizadas se usan los honorarios variables como instrumento de compensación a partir de ciertas categorías, siendo el consenso de los Despachos analizarlo a partir de Abogado 7º año
- El beneficio social seguro de vida es utilizado por el 72% de las empresas analizadas
- Los beneficios sociales: seguro médico y teléfono móvil son utilizados por más del 50% de las empresas analizadas
- Los beneficios sociales: tickets restaurante y colegiación son utilizados por aproximadamente el 30% de las empresas analizadas para estas posiciones
- Sólo en casos puntuales se retribuyen con otros beneficios sociales como tickets guardería, plaza de garaje y plan de pensiones

## Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Despachos



Resumen Ejecutivo



Conclusiones y propuesta de actuación

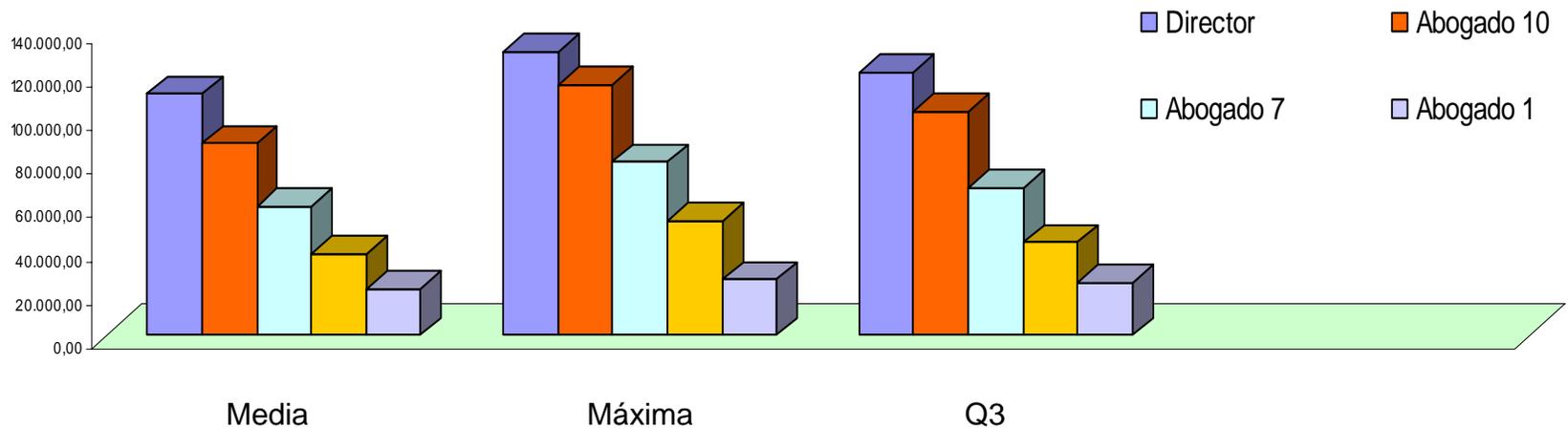


Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos

# Benchmark Política Retributiva (I)

## Despachos de Abogados: Política Retributiva Fija de sus empleados

CATEGORÍAS	Media	Máxima	Q3
Director	110.722	130.000	120.877
Abogado 10	87.986	115.000	102.771
Abogado 7	58.971	79.543	67.500
Abogado 4	37.168	52.543	42.500
Abogado 1	21.563	25.543	24.500



# Benchmark Política Retributiva (II)

## Despachos de Abogados : Política Retributiva Variable de sus empleados

CATEGORÍAS	Media	Máxima	Q3
Director	15242	37.864	19.000
Abogado 10	12.568	29.700	15.125
Abogado 7	7.864	15.200	11.400
Abogado 4	-	-	-
Abogado 1	-	-	-

